我在蘇聯的生活

蔣經國著



前鋒出版社發行

百新書店總經售

我在蘇聯的生活

·蔣經國著·

·前鋒出版社印行·

我在蘇聯的生活

蔣經國著

孫逸仙大學

——一九二五年十二月三日

「胸部向前挺，兩手叉腰，開始呼吸。」

紅場的大鐘很響亮的打了七下，克立姆宮城上的天色漸漸發出紅光，四十多個中國的男女青年，整整齊齊排在莫斯科大教堂前面上早操。這是孫逸仙大學的勞動大學生，每天的第一課。

莫斯科十二月的氣候，已經非常寒冷，地上的雪已有三四尺厚，今天早晨的溫度，是攝氏寒暑表零度以下三十九度，街上的電線，已經變成白色，過路的車輛，都發出一種「格」「格」的聲音，路上的行人，都是俯着頭，好像有什麼緊急事情一樣的很快跑過。我國中國人都以爲冬天有太陽的日子一定暖和，不料在莫斯科完全相反，今天太陽很早就出起來了，所以天氣特別寒冷。兩星期前我上了早操之後，回到寢室中，鼻子忽然變成白色，兩手都疼

起來了。現在漸漸凍慣了，氣候雖冷，但覺早晨寒冷的空氣非常淸爽。所以一天不上早操，就覺得精神不快。

二十分鐘早操之後，學生就各自回校，這個時候，學校前面街上的行人，漸漸多起來了。一羣一羣的工人很快的往莫斯科河對岸的糖果工廠跑，挾着皮包的大學生，向莫斯科大學方面快走。路上根本看不見一個無事的人。這時候的街道，好像一條急流的大河。後面來了一大隊紅軍，唱着莊嚴的軍歌，走過學校門口。這是我第一次親眼看到紅軍，他們的精神非常雄壯。當時沒有知識的我，就很奇怪的問俄國朋友：「爲什麼紅軍所穿的衣服與戴的帽子，並不是紅的？」我的朋友告訴我：「我們蘇聯稱自己的軍隊爲紅軍，是在主義方面講的，共產主義的旗幟是赤色的，我國軍隊爲共產主義而奮鬬的，所以稱爲紅軍。」我聽了朋友解釋之後，覺得對蘇聯認識的幼稚，非常自愧。

今天我是第四號寢室的値日生，我們的寢室中共有十二張床舖。毯子、枕頭、被單，都是一式的，由學校發給，每星期更換二次。每個學生除了床舖之外，還有一個小櫃，其他物件，及私有零碎物件，都存於儲藏室內。每天早起後，學生自已整理床位，掃除房間。値日生之責在於檢查監督寢室中之淸潔整齊。俄國人無論冬夏，都是用冷水洗臉，並且不用臉盆，都是在自來水龍頭下洗的。所以在開始的時候，有許多學生洗不慣。

八點鐘早餐。每個學生有一本飯票，每月發一本。每日飯票分早午晚飯三張。每人可用飯票到發飯處領飯。飯菜並無優劣之分，完全一律。今天早餐是麵包、白脫油、香腸炒蛋。飯堂裏面的佈置，非常美麗。除鮮花之外，壁上掛着孫總理及列寧的遺像。兩旁掛着用中俄文寫成的兩個口號「中俄聯合萬歲！」「中國革命成功萬歲！」吃過早餐之後，我們有一小時的空時間，有的看報，有的自修。在我們教室的火爐旁邊坐着一個工人，他在那裏看讀數學，每天他作搬運柴炭燃燒火爐的工作。最初我以為他是一個無知識的苦工，今天和他談話之後，纔知道他是莫斯科大學的學生，他姓依物納夫，過去是五金工廠的工人，去年在工廠學校畢業後，考入莫斯科大學化學科一年級，從前作工的時候，每月可領六十五盧布，現在讀書雖然用不到錢，但是每月祇可領二十盧布，所以很難維持生活，因此每天在外面作數小時苦工。這是當時俄國大學生一般的情形。依物納夫同時對我說：「從前能夠讀書的，祇是富家子弟，現在每個勞動者，都有讀書的機會。當然的，現在我們國家還很窮，所以我們還很苦。但是人人都知道我們國家有光明的前途，亦都是非常樂觀。現在我們莫斯科大學中的學生百分之八十九是工人。這都是將來為人民創造幸福的人們，我今天雖然很苦，但是前途是很幸福的。一個人總要有忍耐性，沒有忍耐性的，一定無事可成。不知道苦楚的，亦決無業可立。」後來我問他吃過早飯沒有？他從袋中拿出一個黑麵包、二個洋芋艿對我說：「這

就是我的早飯。」我看了非常自愧。我是外國人，不化一個錢，在他們的國內吃得這樣好，而他們自己的大學生，卻這樣吃苦。他又說：「你們是中國的革命青年，我們對你們的唯一希望，是能夠很快的把中國民族解放。」我後來又問他將來一生的目標。他說：「我想成為一個軍器發明家。」上課的鈴響了，我們的談話就斷於此。（不過後來我每日與依物納夫談論一切時事，借此機會，學習俄文，結果，我們倆成了好朋友。）

今天第一課是社會科學。前天上社會科學課的時候，教員指定我在今天上課的時候，作一報告。題目是：「人類社會的發展。」

今天我就向各位同學報告：「人能生存於世，就非製造衣、食、住、各物不可。但是有了工具和料材之後，纔能造成物件。工具、機器、材料，在科學上稱之為生產工具。原始社會時代人的唯一生產工具，是木根與石頭拼起來，就成為石斧、石槍。工具既然如此簡單，若各個人欲各自來反抗凶強的自然力，一定要被其消滅，所以人都漸漸聚合起來。

原始社會的範圍並不大，以血統相傳的宗族是當時社會的基礎。收集植物、捕魚、打獵，是當時社會主要的生產。在原始社會中，人口非常稀少，生產工具，非常不發達。生產工具，與社會人力互相的集合，在科學上稱之為生產力。人的勞動力，是人類社會

生產力的主要成分。

在原始社會時代，因爲工具的不發達，所以人人所得的生產物，祇夠消費，毫無積蓄剩餘。後來人類漸漸的將生產工具改良，所得的生產物，亦就隨之而增加，社會生產力，亦隨之而提高。因爲社會進化，事工複雜，一人兼任，勢所不能，就不得不分工。開始是男女分工，男的在外捕魚打獵，女的在家燒飯作衣，後來因爲各個種族所住的地方不同，各地有各地的特產，譬如甲地多魚，乙地多畜牧，於是就開始互相交換，這就是社會上分工的開始。後來因爲生產工具的改良，每個人所得生產物，除了養活自己以外，還有多餘的，於是就互相交換各自的剩餘物品。同時每人把自己所製造的生產工具，當作自己私有品，這就是私有財產制度的起源。從前打了勝仗之後，所捕來的俘虜都是殺完燒完，因爲在那時候的人，根本就沒有多大的用處。後來因爲生產方法改良，打勝仗的就利用俘虜作工，而他們自己則坐而食之。如是就造成二個階級——主人與奴隸。這就是後來社會分剝削階級與被剝削階級，壓迫階級與被壓迫階級的開始……。」

第二課經濟地理，第三課是俄文。下午三時吃中飯，中飯吃完，莫斯科天已經黑暗了。飯後學生有半小時的休息。我和幾個朋友走到街上去買東西。莫斯科沒有大的商店，滿街都是小商人的店舖。商店有國家與商人開辦之別。我問一個俄國朋友說：「你們是無產階級專

政的國家，反對商人與資本家的，爲什麽還有私有商業的存在呢？」他對我說：「革命之後，我們就實行軍事共產主義，一切商業工業都由國辦，所有私人資本完全充公。但是在革命時期中，經濟破壞，非常厲害，倘使祇靠國家資本，經濟很難恢復起來，所以我國共產黨，決定實行新經濟政策，盡量發展國家工商業，同時允許私有資本的存在。但是調劑的權力，完全集於國家手中。這並不是永久的允許私有資本在我國內發展，不過一時將他們利用一下。將來整個國民經濟恢復之後，我們政府自然而然的要將私有資本完全消滅。有許多人認爲新經濟政策，是我國無產階級向資產階級讓步，這是不對的，這不過是過渡時期中一個政策。」在國家商店內我們買了四件東西，商店職員用鉛筆和拍紙簿，算了半天纔算出總數來。我的一個朋友胡先生立在旁邊說：「我們中國商人的算盤多麽快呀！」我的俄國朋友是懂中文的，他就把胡先生的話翻給職員聽。後來職員對我們說：「我是一個鐵匠，從來沒有做過生意，我們工廠的黨部就派我來此學習，祇要會吃苦有恆心，今天算得雖慢，明天就會快起來的；今天國家雖弱，明天就會強起來的。最要緊的，是不要把國家的總算盤算錯了。」我又問他自己願意不願意作商業職員？他回答我說：「我的祖父父親都是鐵匠，我作鐵匠的時候，每月可得九十六盧布，而現在每月祇可領五十八盧布。但是你們應當知道，我們共產黨員都是完全受黨指派的，決不可以個人的利益爲前提，倘使人人都是自己顧自己，那末任

何事業就不能成就。倘使黨要我去當兵，我就不能不去當兵；黨要我去種田，我就不能不去種田。」他說了之後，很和氣的向我們笑了一笑，說了一聲「再會。」

從街上回校，已經四點鐘了，今天四時至六時依照課程表是參觀革命博物館。在教員領導之下，我們一同到電車站，預備到革命博物館去。電車上的人，都很客氣的讓我們進去，有一個年青的工人讓位子給我坐，他說：「你們是客人，我們是主人。」我經過翻譯告訴他：「謝謝，我們都是平等的，請你不要客氣。」電車中有一個軍官，他看見進來了一個老婆婆，馬上就起來讓她坐，並且代她買車票，不到十五分鐘，我們的目的地就到了。

革命博物館，是一所二層樓的黃色大屋，前面有一個小花園。學生同紅軍參觀是免費的，其他參觀者，每人要出十五個哥比，每天總有一千以上的人參觀。

革命博物館的內容，是根據俄國的歷史而分部別類的。

一、俄國農奴制度

二、拉任與白客七夫二人所領導的農民大暴動

三、土地制度的改良

四、俄國資本主義的開始發展

五、俄國馬克斯主義組織的形成

六、一九〇五年第一次革命
七、布爾什維克黨的組織
八、一九一〇年革命潮流的高漲
九、一九一七年二月革命
十、一九一七年十月革命
十一、國內戰爭

每個人參觀了革命博物館之後，對於俄國革命可以得一大概的認識。

回到學校之後，我們的組長，召集了一個小組會議，繼續討論「中國的革命與我們的任務。」

小組會議開到吃晚飯的時候，方纔停止。今天晚飯之後，孫逸仙大學與莫斯科大學開聯歡會。除了政治報告之外，雙方互相派代表致歡迎辭，並舉行遊藝，到十二點鐘纔散會。

我是孫逸仙大學壁報「紅牆」的編輯員，到夜間十二點半，纔把明日的「紅牆」編成。

今天我寫了篇評論，「革命必先革心。」

莫斯科休養所

——一九二六年七月二十日

「塔拉所夫基車站到了！」

塔拉所夫基是一個離開莫斯科七十公里的小農村。火車在這個站上，祇停一分鐘，我們都依着次序很匆忙的下車。昨天孫逸仙大學放了暑假，依照學校管理會決定，全體學生都要到休養所休養一月。蘇聯各城市附近及風景區內都有休養所與療養院的設立，以備勞動者鍛鍊身體治病養心。蘇聯人民都稱之爲製造健康的工廠。塔拉所夫基是莫斯科區內數百個休養所中之一。休養所離開車站還有五公里，我們排着隊向目的地步行前進。休養所大門前掛着一個口號——「歡迎我們的朋友——中國革命青年。」當我們走入休養所的時候，看見一大隊的男女，在那裏排着隊向我們敬禮，這就是在休養所內養病的勞動者。

吃了點心之後，休養所的職員就請我們到醫院去檢驗身體。

醫院內的一個老醫生很仔細的把我的全身檢查了一遍。結果，他很和氣的對我說：「你的身體還好，不過現在應當少看書，多作運動，水、日光、空氣是我們人類最好的朋友，希

望你多和他們作朋友。」醫生給我一張紙條，證明我並無任何疾病。拿這張紙條就可以領得床位、飯票、襯衫、運動衣等物。每人應用的物件，一切都由休養所發給。

應用物件領好了之後，有一個職員領我們去參觀整個的休養室。前面有一條小河，可以游泳，可以搖船。休養所共有二十二所房屋。大多數都是在松林中，房屋都是舊的，職員指着房屋對我們說：「革命以前這都是莫斯科資本家大商人的避暑處。現在都歸國有，給勞動者享福！這是我們俄國革命者流血的結果。從前在這許多房屋中，這樣好的風景地內，祇有三四十個有錢的剝削者，可以過快樂的生活，現在休養所中有八百個工人休養！」所內還有二個很大的運動場——內有足球場、網球場、隊球場。當我們到運動場的時候，有四五十個男女青年在那裏運動，他們一看見我們就向我們表示敬意。運動場的左邊有一所很大的新屋，這便是飯堂，其中一切設備，非常美麗。運動場的右面，有一所二層樓的大屋，這便是俱樂部，其中有十七個大小房間——棋室、閱報室、無線電室、照相室、音樂室、圖書館等。俱樂部內的一切器具，都是非常的好。據說這所房子是過去莫斯科電氣廠主人的別墅。離開俱樂部不遠有一所露天劇場。在河的旁邊，有一個船碼頭，河中有五六十隻小船。在每所房屋之前，都有小花園。我問職員說：「休養所中的房間有無不同之處？」他說：「因為房屋是舊的，倘使比較起來，一定有好壞之別。」我又問他：「什麼人可以住好房間？」他

說：「一到我們休養所內，無論你的職位如何，人人都是一律平等的，我們的房間是按次分配，誰先到就誰先領到好房間！」

參觀完畢後，職員領我們到飯堂裏吃午飯。每人有一定的坐位，每桌十二人，並推舉其中之一為桌長。進食的時候，絕對不許作聲。飯堂中有值日醫生維持秩序。如有不滿意的地方，必須要經過桌長，纔可報告值日醫生。有許多中國學生開始根本過不慣這種有規則的生活，可是後來都漸漸的成為習慣了。休養所飯菜的質量，要比較學校好許多。午飯吃完之後，是午睡的時候，我們就各自到寢室去休息。我住的房間中共有四張床位。房間的牆壁及一切用具的顏色都是白的。光線非常充足，窗前是一個小花園。一小時之後起身鈴響了。起身之後，大家又到飯堂裏吃點心。四點鐘大家聚集於俱樂部大禮堂。休養所的主任向我們報告休養所的規則：「生活團體化是我們休養所中最高原則。我們主要的目的是在恢復、鍛鍊勞動者的健康，但同時要教育民衆守紀律的習慣，以團結利益為先，使得民衆的生活科學化。衣食住是人類生活的根基，教人必須先從衣食住教起。誰破壞了我們的規則，就是違犯了團體的利益。休養所紀律的嚴格，完全與軍隊中的紀律相同。不會休息的人，一定不會很好的作工。盡力勞動，按時休息，這是我們的口號。

「今天在我們休養所中休養的共有八百三十二人，其中五百八十四個是工人，五十八個

農民，四十三個職員，一百四十七個學生。勞動者在我們國家內是主人。一個人勞動之後，爲了要繼續勞動，一定要有休息的時候來恢復體力。所以依照我國的法律，每個勞動者，每星期可休息一日，每年得休息二星期或一月。

「在我們休養所中，一天到晚可以說沒有一刻空的時間。

「六時半起身，七時早操，八時早飯，九時至十一時遊戲，十二時午飯，一時至三時午睡，三時點心，四時至六時體育，七時晚餐，八時至十時遊藝，十一時睡覺……」

聽完了報告之後，我就到圖書館去借書。在圖書館中遇見了一位年老的工人。他今年已經五十二歲了，是煙草工廠中的工人。他問我對休養所的感想，我說：「很好。」他又對我說：「你們要知道這許多的幸福，都是革命者的鮮血換來的！要創造新的生命，一定要將舊的制度完全破壞。要有偉大事業的成功，一定要有偉大的犧牲精神。倘使我們在革命時期中不採用破壞的手段，不願犧牲性命，那末就沒有今日的蘇聯，我們一定還是在資本家、帝國主義壓迫之下。但是破壞犧牲都要有計劃有價值。革命以前，我是一個工人，每日要作十一小時工，所得的工資不能養活自己。我的第二個兒子因爲沒有醫藥費病死了。現在我每天祇作工八小時，將來每日工作時間將減到七小時。工人醫病都是免費的。到年老不能工作的時候，可以不作工而領國家的津貼。每年有一個月的休養。今年我們的職工會替我出錢，送我

到這裏來休養。」

我正在和這位老工人談話的時候，有一位朋友叫我到運動場中去作團體遊戲。和我談話的老朋友，年紀雖老，但是精神非常好，他亦要和我們共同去作遊戲。參加遊戲的一共有七八十人。其中大半是俄國人。開始他們對我們很客氣，後來互相熟識之後，把我們完全看作自己人一樣。他們這種天下主義的精神，不把人類分色分族而完全以平等的態度看待，實在使人敬佩，尤其是我們到處受人家欺侮的中國人更深感佩。休養所主任後來亦來和我們作遊戲。俄國人當中有一個四十歲左右的男子，非常高興的在運動場中作遊戲，與大家共同嘻笑。後來有一個朋友告訴我說：「他是莫斯科省蘇維埃的副主席。」我們聽了之後，都以為十分奇怪，這樣大的官長會來和普通平民共作遊戲。俄國人說：「我們在辦事的時候，官長與部下是分得非常清明的，但是在休息的時候，我們大家都是兄弟。」

後來我們在花園中遇着休養所的醫生，他和我們講了許多塔拉所夫基休養所的歷史：「三年以前我們這裏祇可休養五十個人，去年人數增加到四百七十，今年人數則增加到八百三十人。照我們的計劃，五年之後，要把塔拉所夫基改造成為「休息城，」可以同時吸收五千餘人。這是我們的計劃，但是我相信一定可以實現。因為我們整個的國家是一個有計劃的國家，同時我們人人都很堅決的相信我國一定是日日興旺的。我們祇知道是向前看的。我們

的口號是今天做的事業比昨天好，明天做的事業要比今天好，今天的生活程度要比昨天高，明天的生活程度要比今天高。」

吃晚飯的鈴響了。

吃完晚飯之後，我們都集合於俱樂部大禮堂。今天晚會的遊藝，是莫斯科各戲院有名戲子的表演，大家都非常滿意。

燈熄了，睡覺的時候到了！

紅軍

——一九二七年六月四日

步兵、工兵、砲兵、騎兵……一隊一隊的在一個操場上排着，場的三面都是軍隊，祇在第四面是一個高台，上面滿立着人民。今天是莫斯科軍區野營的開幕日，在這裏舉行閱兵典禮。在這一天各機關都要派代表來參加檢閱。我是由學校推舉出來的。野營離開莫斯科不過七十公里，在一個松林之中。軍隊由營長及黨代表巡閱完畢之後，營長就登台演說，後來還有工人與農人二個代表演講。

閱兵禮節完畢之後，我們分為五隊，每隊二十五人，由軍官率領參觀野營內部。野營中共有二師人馬。兵士與官長住的都是露天篷帳。每篷帳中可住十一人，以班為單位。篷帳之中祇有木板舖成的床舖，別無他物。每個兵士有二條毯子，二個枕頭。軍官與兵士所住的地方與所用的物件差不多是一樣的，不過官長的篷帳中祇有五張床舖和多一張桌子而已。每一連有一俱樂部，他們稱為列寧隅。其中有書籍報章及各種遊藝組織：如棋隊、球隊、照相組、戲劇組等。列寧隅四壁掛着許多宣傳品及標語——蘇聯政府組織表、蘇聯經濟發展統計表、第三國際組織系統表等等，主要的標語是「紅軍是人民的學校」「工農紅軍是勞動者之友」……。在一個列寧隅中掛着許多描寫中國人民的照片，上面寫着：「這是我們的朋友。」列寧隅的一切工作是直接受連部政治指導員指導的。每連有列寧隅委員會之組織，是在紅軍全體會議中選舉出來的，他擔任一切宣傳工作。每連有浴室、洗臉室、槍械室的設備。連是紅軍中訓練教導的主要單位。每團有一大俱樂部，團中一切宣傳工作皆集中於此。俱樂部的工作由主任專負其責，直接受團黨代表的指導。野營中共有六個大俱樂部，六個運動場。每一營有廚房飯堂。據說野營中的一切建築都是由兵士軍官自己造起來的。野營中的一切設備與建築都十分整齊清潔。參觀完畢之後，我們同入飯堂進午餐。我們所吃的飯菜和兵士所吃的一樣。第一盆是肉湯，第二盆是燒牛肉，第三盆是煎魚，第四盆是甜菓醬。我問兵士：

「你們平常都是吃這樣好的菜嗎？還是祇有今天這樣豐裕？」他指着同桌的兵士說：「倘使不是每天這樣吃，你看！那裏有這樣好的身體！」野營中所看見兵士，的確都是體強力壯。午飯之後，野營每日有一小時的休息。

在他們休息的時候，我們與營長比得洛夫講談野營生活情形。他說：「紅軍每年有三個月的暑期訓練。在此時期中，最主要的課程，是野外演習，鍛鍊體格，練習射擊。軍隊每日五時三十分起身，六時至七時早操。八時至九時政治課。九時至十二時野外演習。十二時至十四時午飯與休息。十四時至十六時射擊。十六時至十八時社會勞動服務（協助農民耕種收割，或與農人共同作生產工作。）十八時至二十時參加俱樂部工作。二十時點名。點名後卽睡覺。每星期日爲休息日。在此日中兵士可在野營中所規定的地點會他們的親友，野營中有一大紅旗，各種成績最好的連部，纔能夠得此紅旗。所以自第一日起就開始作廣大的爭旗運動。訓練的成績，每二星期結束一次。

「野營中紅軍的社會成分大多數是農民（百分之七十五），其餘都是工人。紅軍稱爲工農紅軍，是以工農利益的聯合爲團結基礎。

「農民雖然佔大多數，但是領導權還是集中於工人階級之手。農民是工人的朋友，但是他們的經濟環境是小私有者，他們的思想是不統一的，他們的行動是無紀律性的。一定要有

領導者，農民纔能走入革命大道，成爲革命的力量。我們俄國革命中的領導者，就是工人階級與其共產黨。我們軍隊中亦是如此。我們共產黨在軍隊中就是唯一的領導者。在每軍、師、旅、團中，皆有共產黨代表，他的權力與軍官相同。軍部命令如不經過黨代表簽名不能有效，連部中有政治指導員制度，他的任務完全與黨代表相同。在國內戰爭時期中，黨代表除作宣傳訓練工作外，尚有檢查及監視軍官命令正確與否的責任。現在因爲軍官的社會成分變更，（過去有許多是舊軍官而現在大都由工農出身）政治認識的堅定，無產階級思想的統一，所以黨代表將專心於軍隊的精神訓練。在不久的將來，紅軍將取消黨代表制，改爲政治工作助手。每軍、師、旅、團、連長均有一專門作政治工作的助手。共產黨在軍隊中的組織以連部爲單位。每連部有黨支部委員會。他是在黨員大會中選出來的。每團有團黨部委員會。每師有師黨部執行委員會。團師黨委都是在代表大會上選出來的。師黨部是直接受軍區黨部執行委員會指導的。連支部是每星期開全體會議一次。團部全體黨員大會每月開一次，師部代表大會每年二次。黨會有公開不公開之別，在公開會議時，非黨員及共產主義青年團員均可到會。而在不公開會議的時候，祇有黨員可到會。一切訓練的計劃，及新的政治問題，皆先必須在黨會上討論過，使黨員內部完全同意、瞭解。無論士兵或軍官，如有不好行爲的發現，都要經過黨會討論批評，及決定處罰的辦法。使所有的黨員，成爲軍隊中的先進

者，各部重要的任務，共產黨員應當處處以身作則。這是黨工作的重要口號。軍事化、蘇維埃化、國際化，這是我們在軍隊中政治工作的三個主要口號……。」營長說過之後，我們向他問了許多問題。

一、問：紅軍兵士與軍官是否每人有選舉權？

答：有的。每個兵士與軍官和普通人民有同樣的選舉與被選舉權，我們一師中，有一個兵士是蘇聯中央執行委員，三個兵士是莫斯科省蘇維埃委員，他們都是積極參加政府各項工作。

二、問：兵士與軍官的待遇如何？

答：每個士兵除衣食住由軍隊供給外，每月可領零用費七個盧布。軍官則以等級之不同每月所領亦異。連長每月約一百盧布，營長每月一百三十盧布，團長每月二百六十盧布，師長每月三百二十盧布，軍長每月四百八十盧布。除薪水外，就沒有其他的進款。軍官的軍服皆由軍隊發給。

三、問：蘇聯人民軍事服務制如何？

答：每個男公民，滿二十一歲後，凡勞動者，都要入軍隊服務。步兵服務期二年，工兵三年，海空軍四年。凡家庭獨子或各機關工廠所需要的人才，可以不進正式軍隊，

編入地方軍。入地方軍者，在二年之內，每日工作完畢後，要受軍事訓練二小時。每個公民都有軍事證書一本。

四、問：軍隊中有多少共產黨員？

答：我們一師中的兵士軍官有百分之二十是共產黨員。凡是承認本黨黨綱及誓願遵守本黨紀律的皆得入黨。不過我們現在所注重的是黨員的質量，而並不是數量的增加。

五、問：兵士軍官倘使都是黨員，那末他們在黨內的權限有否不同之處？

答：在軍隊中各有各的階級，各有各的權力，但在黨內則完全平等。黨的利益是他們互相發生關係的唯一的標準。有許多支部的書記，都是士兵。

六、問：紅軍中的軍官是怎樣培養的？

答：每團中有一下級軍官學校，凡服務期滿而不願退出軍隊的，均可入此學校。學期三年，畢業後可升為排長。亦可入步兵、工兵、砲兵各專門學校。在這種學校中，是培養中級軍官的。除此以外，在重要城市中設有高級軍事學校，及軍事專門研究院。

七、問：軍官中的社會成分如何？

答：本師中的軍官有百分之七十三是工人，百分之二十五是農民，百分之二是其他的，

其中有許多是過去沙皇軍隊中的舊軍官，現在在紅軍中忠實服務。

八、問：紅軍士兵的教育程度如何？

答：有許多入軍隊的時候，是不識字的，這大多數是農民。一般工人大多數都有專門知識。我們在軍隊中有普通知識課，使每個兵士，都能得考中學校的教育程度。同時特別注意培養生産專門人才如電氣工人、汽車夫、無線電管理員等。總之，我們不但要士兵受軍事訓練，同時使他們得到職業專門知識。

與營長談話完畢後，我們共同參加團體遊戲。參加遊戲的有兵士、軍官，在旁邊看起來，根本分不出誰是兵士，誰是軍官，他們都是同樣的和藹，同樣的活潑，同樣高興。在這個時候，我纔想到一個軍官對我說的話。

「在服務時期中，我是官長，兵士是服從於我的。但在休息的時候，我們都是同志。」

羣衆遊戲完畢了。天已將晚了。我們就和他們告別回莫斯科。

一個兵士握着我的手說：

「希望中國的勞動者，很快的能夠得到自由與解放。明日的世界，都是勞動者的，再會！」

我們已經快到火車站了。遠遠的還聽得到野營中的歌聲：

「火車向前開行——開到公社爲止……。」

列寧城中的一個學校

——一九二八年十月三日

今天第一課是軍隊中的政治工作。第二課是戰術。其他都是自修時間。政治工作一課由教員講演，題目爲「軍事時期中的政治工作。」

「紅軍官長不但要設法利用所有的物質力量來戰勝敵人，同時應當利用政治與精神各方面的條件來制敵。紅軍中政治工作有黨的工作與軍事政治工作二種。黨的工作對象是黨員羣衆，軍事政治工作對象爲非黨員羣衆。黨政二機關的政治工作，必須互相發生關係，所執行的政治路線是相同的。政治機關的主要任務，是要非黨員羣衆絕對信仰共產黨。黨部的工作是要黨員羣衆在一切行動上都能以身作則。軍官決定戰鬬方法的時候，必須顧到戰鬬本身，人民與軍隊中的一切政治條件。在決定戰鬬方法的時候，黨代表召集黨部、政治部與軍官共同討論政治環境，並決定政治工作全部計劃來保障戰鬬的勝利。政治部在戰鬬中是：

一、向軍官報告政治環境。

二、向黨政二部解釋戰鬭任務。

三、向全體兵士與軍官作廣大的宣傳，使他們每個人都明瞭戰鬭的任務及政治的目的。

四、監視所有嫌疑兵士與軍官。設法防止逃兵。

五、注意黨員的分配，使到處都有黨的影響。

六、調查後方部隊的工作。

七、組織民衆中的工作。

八、組織在敵軍中的工作。

政治部對於自己軍隊的工作，應當實行戰鬭尚未開始之前。應當隨時隨地注意一切新的不好現象之發現，用極快的方法使其消滅。所以政治部的工作人員，必須與羣衆發生關係，和他們同甘苦。在戰鬭未開始之前，政治部必須設法偵探敵人的政治情緒，並向敵軍作煽動工作。

在民衆中的主要工作爲：

一、設法使人民盡力幫助軍隊。

二、利用人民的物質力量。

三、在城市或鄉村中組織祕密機關——倘使軍[illegible]不得已遇到挫敗，祕密機關留着作破壞

敵人與偵探工作。

戰鬪進行的時候，政治部應當很快的估計到[illegible]上一切新的變動。「[illegible]的主要工作，是使官長與黨政二部工作人員，以身作則，勇敢向前。

在戰鬪尙未開始之前，就應當預先決定戰鬪完結後的政治工作計劃：

一、統計黨員及青年團員在此次戰鬪中傷亡人數，並設法補充之。

二、總結此次戰鬪的經驗。

三、安慰傷兵病兵，處理死亡兵士，向死傷軍官及兵士家庭通報死傷詳情。

四、向全體兵士解釋保守祕密的必要。

五、向部隊作新的政治報告。

六、向新來的補充兵士作宣傳工作。

七、招募志願軍。

八、使部隊的物質必需品充足。

九、繼續向敵軍與人民作宣傳與組織工作。

政治部不應當多用書面方法來領導，更不要多發命令。……」

今天戰術課是「營的進攻，」開始由教員講演題目的內容：

A．學習的目的——一、決定佈置在第一道防線上的步兵營之銜鋒計劃。二、與砲兵發生聯絡。

B．對方敵人是波蘭軍隊，敵方的動作依照波蘭步兵操典。團的參謀部在白古得夫信村中。

一、敵軍第八十一團的防線在小河之西岸，東至馬都司村，西至大皮司村。在敵軍防線上，可見各種防禦工程，八月十六日夜敵軍有部分調往他處。

二、我軍第十四師決定於八月十九日早晨開始總進攻，衝破敵陣——由阿爾克小河至佛來耶村。進攻之目的在佔領大胡平城。在我團之右是三十九團。左面是四十一團。四十一團後有四十二團爲第二部攻力。

三、本團之目的在佔領阿而克區，同時協助四十一團與四十二團，並且防止敵人之反攻。

第十四砲兵團之第一第二兩連助我團作戰。

A．第二營（除第四連外）之進攻目的是佔領伯無立克村，第二砲兵連助[illegible]戰。

B．第一營進攻目的是佔領克得洛夫村與白石而夫村以東之小森林[illegible]連助營作戰。

C．第三營佈置於第一營之後，爲第二部攻力。進攻目的在佔領白洛夫及森畢斯二村。進攻開始時，由砲兵第一連助戰。

D．第二營第四連爲後備軍。留駐於塔林克以西之小林中。

E．砲兵開火與進攻開始的時間將再通報。

F．指揮處在別斯克村後之小山上。每個學生代第一營營長決定衝鋒計劃，規定砲兵之任務，佈置步兵連，步兵排於地圖上，在衝鋒以前營部的機關槍及砲部應置於何處……。」

教員將題目內容報告完畢後，我們各自回自修室研究戰情，開始作戰計劃。

教我們戰術的教員是過去沙皇軍隊中的大軍官。我曾經屢次和他談到他的本身問題，他是一個大貴族的兒子，曾經畢業於陸軍大學，在世界大戰時他是第八軍軍長。（因常常得勝，後得升爲軍長）無產階級革命開始以後，他就領導可薩克騎兵起來反對紅軍。在一九一九年他的軍隊被紅軍包圍消滅，他自己被紅軍拘捕。紅軍不但沒有殺他，而且要求他作紅軍顧問。因爲當時紅軍中根本沒有軍事人材，其中的官長都是工農。他在紅軍中當了七個月顧問，時時刻刻在紅軍監視之下，沒有一步的自由，後來他看到沒有受過訓練，沒有軍事知識的官長，沒有軍火糧食的軍隊能夠打勝仗，他覺得非常奇怪。有一天，他問黨代表說：「你

們打勝仗的要訣在什麼地方？」黨代表很簡單的回答他：「講人道就是我們作戰的要訣！」開始出於不得已，可是後來漸漸的自覺起來幫助紅軍作戰。他受了紅軍的政治精神各方面影響之後，就決定根本投降紅軍，後來他升爲紅軍第十九軍軍長。可是有一次作戰的時候，他得知對方白軍中的師長是他的弟弟，於是又開始動搖，有一夜間他就偷逃到白軍中去了，過了一星期之後，他弟弟的部隊又被紅軍消滅，他又被紅軍拘捕。這一次紅軍將他解送後方入獄，在獄中坐了二年半。放出之後，就請他作軍事教員，可是再不給他帶兵了。我有一次問他：「你現在信不信仰共產主義？」他說：「這個問題很難答覆的，但是我相信誰要想推翻蘇維埃政權完全是夢想！」

下午看了二本關於游擊戰爭的參考書。看了之後，寫以下的摘記：

一、游擊隊人數之多少，以任務之輕重，敵人力量之多少，及地勢之不同而決定之。但是游擊隊之人數過多，無條件的是有害而無益的。

二、在出發之前，游擊隊長必須有極詳細的命令，及明瞭的任務。同時應當知道戰區內的軍政詳情，及其他游擊隊所在的地方。

三、使動作敏捷，不可隨帶任何輜重。

四、游擊隊如有衝過敵陣而入敵人後方之任務，那末在決定開始動作以前之數小時內，

就應將全力集中於預定之地點，而同時以一小隊在相反的方向開始動作，使敵人注意力分散，而自己則堅決的向預定衝鋒地點前進。

五、行動敏捷是游擊隊得勝的根本條件。盡力與敵人避免作戰。妨礙敵人進[illegible]。

六、陰蔽是游擊隊作戰的主要條件。一、保守祕密，散佈謠言。二、擇奇道而行。三、分派小隊到處向敵人示威。四、夜間行軍。

七、游擊隊主力絕對不應分散。

八、游擊隊佔領一定地點之後，就應將力量分成二部分。第一部分分作數小隊向各處繼續進攻、搜索、破壞。第二部分留作後備軍。

九、無論在任何條件之下，在進攻時必須同時作二處衝鋒，一為實在的，一為虛作的。

十、如破壞的目的已達到，游擊隊即應遠離這個地點。

今日由十六時至十八時在波羅的海兵工廠中實習。

十九時開共產黨支部全體公開大會，討論集體農莊問題。列寧市黨部書記作報告：

「資本主義的發展，漸漸將小有資產者破壞。但在各國尚有許多農民，他們是小私有資產者。可知農民是勞動者，並不是無產階級。工人階級為社會主義而鬬爭，決不可不顧到勞動農民羣衆的痛苦。在無產階級前面有一個問題：這許多勞農羣衆能不能作工人階級的同盟

者？我們的敵人認爲農民是天生反對團體的，反對組織的，反對社會主義的。可是我們認爲不然。農民並不是一個階級，其中有僱農、貧農、中農、富農之別。僱農是沒有財產的，他們是農村中的無產階級；貧農雖稍有財產，但大多數是依靠出賣自己的勞動力而求生存的；貧農僱農，都是田主富農的敵人，他們的經濟利益是接近工人階級的。所以在國內戰爭中，貧農僱農都是幫助工人階級的，在同一戰線上反對剝削者與壓迫者。

「富農是村中的資本家，他們是貧農僱農的敵人，亦就是工人階級的敵人。所以在國內戰爭中，富農都是助白軍反對紅軍的。

「中農是倚靠家產及自己勞動而得生存的，在政治上而論，中農是在貧富農二營壘中間的，中農的趨向，常常動搖不定的。誰能得法來領導他們，誰能眞正增加他們的經濟利益，他們就會跟誰走。現在革命成功了，農民佔俄國人口大多數，解放農民是革命之重要任務，解放的道路有二條，第一是：永久保存私有財產制度，使中農變成富農，貧農變成中農。可是這條路是走不通的。因爲私有制度倘使存在，必有剝削壓迫，始終不能消滅貧農僱用農，根本不能解決農民羣衆的痛苦。第二是：農村經濟集體化，同時消滅富農階級，富農是剝削者，凡依靠人家的勞動而生存者，皆不應與我蘇維埃政權同存。同時富農是農民羣中的極少數。所以本黨提出消滅富農的口號，這就是說將富農私有財產充公，送他們到國家勞動機關

工作。同時進行農村經濟集體化。農村經濟集體化有三種形式：一曰土地共耕社，二曰集體經濟，三曰公社。土地共耕社，並不將社員的生產工具公有，不過在耕種收穫時期，共同勞動而已。工作完結之後，仍舊各歸各有。集體經濟，則要將社員的生產工具公有，可是其他私有財產，如房屋、菜園、雞羊等等仍歸私有，生產品必須依照勞動力而分配，每人依照年齡男女之別，每一勞動日，應規定一定的工作數量及質量，誰勞動得多誰就多得生產品。公社則將一切私有財產公有，不顧勞動多少，以人口平均分配生產品。但在目前我們極力提倡土地共耕社與集體經濟二制度。公社對目前農業發展必有害而無益的，農民入社都要出於他們的志願，決不可強迫。我們政府將規定法律使集體經濟及土地共耕社社員得到許多利益，如減輕租稅，免費供給機器等等。我們應當向農民作廣大的宣傳，使他們明瞭農業集體化，是解放他們的大道。」

報告之後，到會人發了許多問題，並且詳細討論，到二十二時半纔散會。散會之後，走到街上去散步。我們的學校在尼佛河岸上，對面是比得拜佛城堡，左面是共和大橋，右面是比得半島。列寧城中的野景有特別的風味。經過列寧城大學、共和國橋、冬宮、脫而衣司基橋，回到學校，這是我每日散步的路線。回到寢室中已經二十三時半了。

黑海邊上

——一九二九年八月二十一日

在克里母半島上已經住了三天。八月十七日晚由列寧城乘火車到莫斯科，第二日在莫斯科轉車，經過烏克蘭、壁立哥八直抵克里母的一個城市費歐大西，再趁汽車到歐都士村。歐都士是一個韃靼民族的農村，由此乘韃靼農民的馬車，直到目的地。我這次旅行的目的地是黑海邊上的一個休養所。自到俄國以來，除列寧與莫斯科二城及其附近以外，沒有到個任何城市。這次旅行路程甚長，可到許多地方，實地考察地方風俗。自莫斯科到克里母半島的沿路，在俄國國內戰爭時期中，都是戰爭重要地點，如阿洛耳、苦而斯克、洽利可夫、落石佛耶各城市， 尤其是壁立哥八區域。這許多區域，在研究俄國國內戰爭史的時候是常常遇到的。現在經過這許多地方，覺得十分有意義。同時我隨身帶了三本俄國國內戰爭史。回想到戰爭時期中的破壞與犧牲之巨大，而現在交通工業建築各方面不但都已恢復，且有許多新的成績，在各車站旁邊常常可以看見石碑，這都是革命烈士墓。今日五時起牀，在寢室中看了一些書報之後，就到海邊去游泳，海面非常平靜，好像一條藍地毯。早晨的海風吹到身上非

常愉快。太陽漸漸高升，海水非常溫和，入水之後，實在不願出來，醫生祇准我游十分鐘。海岸上游泳的人漸漸的多起來了。最近不知道是什麼原因，我非常怕熱鬧，怕到人多的地方去，願意過安靜的個人生活，所以一看見人漸漸多起來，就離開海岸，回到寢室中獨自看書。

七點鐘吃早飯。早飯非常豐裕。休養所中共有男女一百五十人。飯堂是新造的，但是祇有八十五個坐位。所以每餐吃飯分為二次。且每次有一定的時間，各人有一定位置，秩序是很整齊的。倘使身體不好的人，經過醫生檢查，可以免費加餐，每日除早午晚三餐外，還有點心。

休養所中的最高管理權是總屬於醫生的。一切規則都由醫生規定，同時他可以干涉一切。

昨天我們組織了一個旅行團，決定遊覽黑海岸邊的各地風景。今天早飯後趁了一隻小汽船，向蘇達克出發。我們曾到蘇達克夜而達石盡里與苦而石夫四個地方，沿岸的風景都很好。

在蘇達克我們參觀了土耳其的古城和韃靼人民俱樂部。這個地方，一共有二十三個勞動休養所。現在正在建築新的紅軍休養所。蘇達克是一個出紫葡萄最多的地方，所以葡萄非常

便宜。我們所到的第二處便是夜而達。這是克里母半島上的一個大城市，房屋都是西式的，市面非常熱鬧。在革命以前，這裏是俄國大資本家大田主和貴族休養的地方，所以有許多別墅，現在都改爲勞動休養所。聽說此地有一萬二千休養者，離城不到五公里，有一大植物園，範圍非常大，其中的中國植物是認爲最寶貴最難得的。在夜而達的右面有一所皇宮，建築非常偉大，現在改爲農民療養院，其中有一千三百個農民農婦。皇帝的許多用具，都歸養病的農民們享用。從前皇帝的跳舞場即現在農民們的飯堂。有一個老農民坐在皇椅上看報，他覺得自己是一個主人。

在夜而達吃午飯，十三小時乘船向苦而石夫出發。在半途中參觀石燕巢，這是一所在山頂上的房屋，苦而石夫的風景要比夜而達好。城中亦有皇宮和大花園。有二塊大岩石獨立海中，我們都上去攝影。苦而石夫的皇宮現在改爲博物館。

回到我們自己的休養所，已經是下午六時了。吃了晚飯之後，本來有游藝晚會，可是我覺得太熱鬧，所以不願去參加，我約了一個朋友到後面山上去散步。在月下步行，非常愉快。

我那朋友的姓名是厄格拉·末客塔而夫，他是哲學教授。祇有一隻左手。我們相識已經有二年了，但是我至今還不知道他爲什麼祇有一隻手。今天共同散步，他開始講自己的歷

史。

「我是猶太人，生在烏克蘭。有二個哥哥一個妹妹。父親是皮鞋匠，大哥本來是在五金工廠中作工的，二哥是木匠。我在小學畢業後，因爲沒有錢，再不能繼續讀書，就在農村中替一個富農牧牛羊。十月革命後，我的二個哥哥都加入共產黨。大哥在工廠中組織了一隊赤衛軍。後來我們的城市被白軍佔領，大哥就在城中組織秘密革命機關，準備武裝暴動，結果機關被破，二個哥哥皆被捕，後來又拘捕我全家，不但判決二個哥哥死刑，並且要殺我父母。當他們就刑的時候，把我和妹妹亦解到刑場，強迫我親眼看父母哥哥就刑。你想這是多麼殘酷的行爲。我們看了之後，差不多發瘋了。但是我咬緊牙齒，決爲哥哥父母報仇。過六天，我和妹妹逃出城外，打聽紅軍所在的地方。這時候我已有二十一歲了，我的妹妹纔十五歲。後來將紅軍部隊找到了，我們將自己的歷史講明之後，紅軍官長就留我們在軍隊中服務。我被編入偵探隊，妹妹被編入洗衣隊，我曾經作過好幾次極危險的偵探工作。後來我們城市被紅軍佔領，我就隨紅軍入城，可是不到五天，白軍又向我們進攻，結果城又落於敵人之手，紅軍退後，決定留我在城中做秘密工作。有一次我們正在開秘密會議的時候，忽然房屋受憲兵包圍，我們都被捕。白軍軍事法庭判決先斬我們手足，然後再割我們的耳鼻。我們被捕的共有七人，五個人的手足都已斬斷，當斬我右手的時候，忽聞城外砲響，有一人大聲

高呼：「紅軍已進城了！」刑場上的白軍覺得一個都不留，不到十分鐘，我們的軍隊已到了我們所在的地方，將我們送入醫院，我的一手雖是幸得保留，最可憐的是在我們前受刑的五個同志，他們的苦痛，可想而知了，過了幾天他們都先後死亡了。我出醫院之後，在政治部工作；國內戰爭結束後，我們政府在莫斯科設立了一個紅色教授研究院，我就被派進入這個學校，在學校中研究了五年哲學，畢業後就在各學校擔任教員工作，我從前是教作部，而今是哲學教授。人家都批評我們俄國共產黨員太不愛人，其實我們的一切行動都是出於愛人，我們所愛的是大多數的貧苦人民，因爲我們愛他們所以要救他們。今日的世界是不平等的世界，根本談不到愛全民。倘使資本家是愛惜工人，那末爲什麼要用各種方法來剝削工人，加重工人的痛苦。就是我們想愛資本家，而資本家偏偏不愛你，那有什麼辦法呢？所以要達到真正的平等、自由，祇有用革命武力的手段來反對壓迫階級的殘酷行動。還有人批評我們在革命時期中，破壞得太厲害了。他們不知道破壞就是創造之母，倘使你生了一個大瘡，不開刀，不受痛苦，是始終醫不好的，社會亦是如此……。」

一面散步看月，一面談心，很快的過去了二小時。海邊的氣候在日間非常熱，可是一到晚間，就很寒冷。我們所穿的都是單布衫，覺得全身發冷。所以就很快的跑回休養所。遊藝晚會亦已經完結了。我覺得柰塔爾夫的歷史很有價值，尤其是他所說的：

「過去我是放牛郎，今天我是督學教授，」這二句話，是很有意義。過去了四天，還有二十天可以在此休養。

參觀團

——一九三〇年六月二十一日

在莫斯科醫院已經住了九天了，前天開始第一次自己吃東西，昨天開始第一次自己洗臉，今天第一次起床。我的病大概快痊愈了。據醫生說，我進醫院的頭三天，根本不省人事，溫度常在三十八度與三十九度半之間。由此可以推想我病勢的嚴重。

在病中覺得格外憂悶，我進醫院之後，祇有三個俄國朋友常來看我，可是沒有一個中國人來看我過，心中覺得更不愉快。有好幾個中國人，口頭上說得和我非常親熱，而今日病重如此，沒有一個來看我。大概他們以為我一定要死了。唉！倘使我在這裏死了，不知道有沒有人來送我出葬？

我這次剛同參觀團回莫斯科的第一天就生病了。病大概是在路上得的。我們所參觀的地方，是外高加索及烏克蘭。我看見許多新工廠、新農場和新電站。在頓河旁洛斯脫夫城的附

近，看見了歐洲最大的國家農場，他所種的田地，有一千二百徵畝的面積。一切都是用機器來種田。有一種新的機器（康拜音引）同時可作割麥磨麥二種動作。因為這裏耕種面積之廣大，工人之衆多，所以每日用汽車送往各處。工人所住的，都是小洋房。每日去上工，都是用汽車裝送。農場中有俱樂部、電影場、醫院、學校、公園種種設備。一個年老的工人對我說：「我的祖父、父親、和我自己，過去都是農奴。我的父親是被田主打死的。我的哥哥是餓死的。我是母親在田野中作苦工時產生的。我的大兒子，因為不聽田主的話，被他們打死。這是過去的苦生活。可是現在呢？國家給了我們一所新的小洋房，我的妻子在醫院中看護病人。我的大女兒在莫斯科農業大學三年級讀書。我的小女兒去年在醫科中學畢業，現在在白古城中央醫院作醫生。這都是我們流血的結果」。

在洛司脫夫城，我們參觀了一個農業機器製造廠。工人都是二十歲左右的青年，可是機器都是最新式的德國機器。他們說：「這許多機器，都是我們因為要國家工業化，要國家堅強，用我們勞苦的血汗換來的。 這些製造農業工具的機器，就是創造我們人民幸福的東西。」

在佩非利司附近，參觀了一個偉大的水力電站，他們為了利用山水，在那裏鑿了七公里長的山洞。在利尼根參觀了一個大紡織廠。那裏雖本是出棉花的地方，可是從前的棉花，都

是運到外國去的。現在這出產棉花最多的地方自己有了紡織廠。其中作工的，都是當地的婦女。有一個女士對我說：「我們從前，丈夫都不能自己選擇。現在我們不但可以自由婚姻，同時還可以自由選擇職業。」

在部而石母附近，參觀了二個設備得非常精美的休養所和療病所。從前這裏所住的都是貴族、田主。現在都是勞工、農民和學生。其中大多數還是自己不出錢，而由職工會派送的。在那個地方的附近，我與斯太林的母親談了幾句話。她對我說：「父親一定是愛子女的，子女亦應當愛父母。不愛父母的人，無論如何，不能使人敬佩。我的兒子，雖然爲國家大事很忙，可是還是常常來此地看望我。」

我們從高加索到烏克蘭，參觀達熱伯落的大電站，其建築規模，宏大異常。

總之，這次參觀中所得的感想非常多，以上幾點，不過是自己認爲最有價值的，所以記之於日記中。寫得雖然不多，但是已經感覺得非常疲倦了。

狄拿馬電氣廠

——一九三一年二月八日

昨晚由工程夜校回家，已經是十二點鐘了。麵包店已經關門，沒有領到麵包。所以今天起來後，沒有一點東西可以吃。今天六點鐘就起身，要比平時早起一小時。因爲肚餓得睡不着，同時想早起一點到麵包店，或可領到今天的麵包。六點鐘的時候，天還沒有明，當我到麵包店的時候，店門外已經有十多個人等在那裏了。店門還是關着。過了二十分鐘，店內的職員出來對大家說：「今天沒有麵包。」大家聽了都很平靜的散開了。其中有一個女子，大概是新到莫斯科的，伊對職員說：「昨天我亦沒有領到麵包，請問你昨天和今天的麵包票，明天還可用嗎？」職員說：「麵包票祇可當日用。」我住的寄宿所是在莫斯科城的中心，狄拿馬工廠在城外，每天上工是乘電車去的，我在電車站等到十五分鐘，纔來了一輛電車，可是車已經坐滿，再亦擠不上去。天氣非常寒冷，手足差不多凍到不能動了。過了五分鐘，又來了一輛十六路電車，倘使再不上去，就不得按時到工廠了。這輛電車亦已客滿，出入二門都已立滿，當我要上去的時候，開車的人對我說：「電車不是橡皮做的呀！」但是我還是拚命的擠，結果擠上去了。在車中擠得動都不能動。有幾個工人是和我同廠的，我們互談起廠中的新聞。車到廠的時候已經七點四十五分鐘了。我是第十八車間的工人，廠中共有一千八百工人，每人入廠時都要將自己證書交給管理處報到。第十八車間中共有七十二工人，分爲六組。每組有一組長。電車機件，是車間的主要出品。我是第四組的工人，組長是一個二十

一號的技師，我的號碼八百六十五號。從前組長是由工人自己選舉的。現在則改爲由工廠經理指派。過去工廠一切重要事件，都要經過工廠管理委員會解決，而現在則由工廠總經理獨自解決，他的命令是要絕對服從的。這是蘇聯整個政策的轉變，就是由民主管理法轉爲集中制度。

每車間和每小組都有一定的生產計劃，是製成十六個電車發動機，三十八個吸電架。我們每人的工作，每日早晨由組長分配。今日我和其他四個工友，要製發動機第八號，工人與工人，小組與小組，車間與車間，互相都訂有社會主義競賽條約。其內容如下：

一、完成生產計劃，在百分之百以上。

二、生產品的質量都要得優等之獎證。

三、減低生產品之資本費。（節省電力汽油等等）

四、積極參加社會工作。

五、每月每個人至少要有一個生產合理化的建議。

第十八號車間和第十四號車間競賽，第四組與第二組競賽，我個人是和工人比得洛夫競賽。競賽成績每月結束一次。成績優良的可得紅旗及其他獎品，成績惡劣的，則將其名掛於黑板之上，這要算最恥辱了。競賽優劣歸工廠生產會議委員會決定，這個委員會是在工人全

體大會選舉出來的。結束上月工作成績的時候，我們的車間得到紅旗。車間內部的成績，亦以我們第四組爲最優，每人獎皮鞋票一張。（在那個時候沒有皮鞋票，是買不到皮鞋的。）在社會主義競賽空氣之下，人人都不願落後，所以都是非常努力，一分鐘都不敢偷懶。十二點到十三點是休息的時候。還沒有到十二點的時候，我的肚子已經很餓了，但是還是忍耐着。汽笛一鳴之後，我們都很快的跑到飯堂去。每個工人在工廠飯堂中每日可買一客午飯，但是必須要有飯票，倘使沒有飯票，就是有錢亦是買不到的。今日的午餐菜，第一盆是洋芋艿清湯，第二盆是炒洋芋艿，每客祇可領黑麵包一磅半。飯堂毫無秩序，誰先來就誰先吃。在飯堂中掛着二張口號：「忍耐，堅苦——爲興國之道。」「不勞動者，不得食。」午飯吃完之後，工人都集合於俱樂部，每日有半小時的政治談話。今天是區蘇維埃主席向工人報告：「實行經濟化的結果。」現在到處提倡用品經濟化。少用電力，少用紙張，節省交際，節省車馬等等。區蘇維埃主席過去亦是我們工廠的工人，去年選舉中，被選爲主席。工人羣衆都很信仰他，他的報告很短，很簡單，很有意義。上月蘇維埃各機關費用要比前月減少百分之三十。他的服裝舉動與工人完全相同。每個月他必要向選舉他的羣衆作一簡單報告，每三個月作一詳細工作報告，並加討論。倘使羣衆認爲他的工作不好，就可決議取消他的委員資格，另選他人，還是蘇聯的法律。聽說這位主席是一個高等技術工人，在工廠作工時，每月平均

可領二百五十盧布，而現在主席的月薪不過一百八十盧布，而他亦很滿意，這種現象的確在蘇聯纔有的。自十三點鐘到十七點鐘繼續作工。在四點二十分的時候，我們就將發電機製成了，留下來的四十分鐘，我們就開始準備明天的工作。一般工人的工資，是按照他每日工作的數量與質量而規定的，並不是按照時間而平均分配的。但是我是學徒，無論工作成績如何，每月祇能領得四十五盧布。不過現在就是有錢亦沒有多大用處，因為一切用品食品有國家所發的票子纔能買的。我脚上的皮鞋已經破得不能穿了，同時沒有第二雙可以更換。上月雖然得了一張皮鞋票，但是沒有錢去買，結果還是將皮鞋票送給別人。

今天散工之後，開全體工人大會討論「第一次五年經濟計劃。」報告人就是工廠總經理新可夫，他說：

「國內戰爭以後，全國經濟都被破壞，到處飢荒，工農業可說已經完全破產。為了要繼續作戰，不得不實行軍事共產制度，就是將農民的農產品，用強迫手段充公。但這不是根本辦法，革命軍勝利後，馬上改變政策，實行租稅制度。後來又實行新經濟政策，吸引私人資本來恢復國民經濟。現在經濟已經恢復，但決不可中斷於此，非前進不能完成革命。但經濟發展有兩條路：第一條道路是允許私人資本的繼續發展，那末仍就恢復資本主義，人剝削人，人壓迫人的制度。第二條道路是消滅私有資本，開始經營國家工業，一切歸於國有。我

們當然走第二條道路。我國經濟別於資本經濟制度，在於我國是有計劃的進行，資本國家是無計劃的生產。爲要推進經濟建設，所以我國最高經濟委員會定了一個五年計劃。革命以前的俄國是農業國，工業品佔國民經濟五分之二，農業品五分之三。現在我們要把蘇維埃的俄國變爲工業國。倘使我國的經濟和從前一樣的落後，可以不可以建設社會主義呢？不可以的，因爲社會主義必須以新的技術，及大工業爲建築的基礎。

同時倘使我國經濟還是和從前一樣落後，那末必不能脫離資本主義國家的力量，必不能獨立。倘使需要紡織機，耕種機、製造機、都要用金子到外國去買。那末我們的國家就不得不聽資本世界的命令。倘使本國工業不發達，農業亦是一定不能發展的。

國家工業不發達，就不能有強大的武力。敵人能製造槍、砲、飛機、坦克車。而我們沒有大的兵工廠，那末一定要被敵人消滅，我們就要變成亡國奴，俄國就要變成人家的殖民地。

所以我們的政府要很快的從事工業建設，很快的建造自己的工業，自己來開鑛，來製造機器、飛機、大砲。這就是說：我們要建築自己的重工業——並且以機器工業爲中心。這亦就是我們共產黨總路線的主要原則。」

報告完了之後，有十二個工人發表意見，十一個人都贊成報告的意見，祇有一個工人反

對，他說：「我並不反對五年經濟計劃，但是我不願再餓肚子了。」

他說話之後，有一個老女工上臺說話：

「天下人誰不願吃好東西？誰願餓肚？難道我不想吃肉、吃魚嗎？外國人說：『俄國比從前貧了，人民生活比過去苦了。』我們不否認自己的生活比從前苦，但是國家並不比過去窮。我們現在並不是沒有麵包、魚肉、牛油，而將這許多食品運到外國去換工廠機件了。倘使現在我們無限的消費，那末國家一定不會強起來，明日要被敵人消滅，難道我們人民的血白流了嗎？我的二個兒子都在戰場上死了。

我們是為了明日的快樂而吃苦，在我們的苦中含有甜味。倘使你住的是草屋，要想造一所磚屋，那末平時就不能不吃苦，倘使每日將一日款用完的，那末終不會有磚屋住，同時明天發大風的時候，你的茅屋就要被風吹倒……。」

（這位老女工的講演，深深的印在我的腦中，使我終身不忘。）

散會之後，我和廠長共同步行出廠。他對我說：「今天事情非常忙，連吃飯都忘記了，愈忙愈有趣。」他約我到一個飯堂去吃飯。第一盆是麵湯，第二盆是洋芋艿。麵包是要吃飯人自己帶的，我今天沒有領到麵包，新可夫從他的皮包中拿出一塊黑麵包來，這是他一日的食糧，他將一半麵包分給我吃，覺得滋味很好。

吃完飯已經七點五十分了。與新可夫別後，趕快走到工業夜校去，本來可以乘一站電車，但是要化一毛錢，所以跑去。跑到學校已經八點鐘了。今天第一課是數學，第二課是化學。由夜校回到寄宿所，已經十二點鐘了。

以勞工的生活，作自己的鍛鍊。沒有經過勞動生活的，是很難瞭解社會的構造，勞動的價值，和人民的痛苦。

一一　石可夫農村

——一九三二年十月二十日

昨日接到莫斯科來電，要我速即回去。農村中聽到這個消息後，大家表示一種不滿意的態度。昨日我召集了集體農莊管理委員會，討論三個問題：一、討論三個農戶要求加入集體農莊的聲明書。二、決定冬耕計劃。三、組織慶祝革命節籌備會。在討論的時候，到會的委員都不十分積極。我就問他們：「你們為什麼這樣不積極？」開始沒有一個人回答。後來有一個老農夫斯客洛平起來說：「我們因為不願你回到莫斯科去！」

這位老農夫過去是村中頑固派的領導者，在農民羣衆中極有影響，當我剛到村中的時

候，他非常恨我，他會對我說：

「你們是祇知道吃麵包，而不能作工的人。」後來我和他們共同耕田，這位農夫又問我說：

「耕田要比吃麵包難吧？」後來我漸漸設法和這位農民接近，我知道要有群衆的信仰，必須先和他們的領袖接近，要在群衆中發生影響，必須先影響他們的領袖，所以我開始盡力的向斯客洛平作宣傳。結果他由恨我而轉爲親我，同時漸漸同意我的政治主張。於是我在村中的工作，就便當得多了。而今天當我要離開農村的時候，他很誠實的不願我離開他們。想到這裏，使我發生極深刻的感想。

我當時生過一次病，雖獲痊愈，但精神尚未恢復，所以開會之後，覺得非常疲倦，散會之後，到會的人都送我到家，我所住的是一所草屋，住在這裏已經快一年了。我進門的時候，看見這所草屋的老主人沙弗牙在那裏哭，在一張三隻脚的木桌上，放着一瓶牛乳，二個雞蛋，三塊黑麵包和一碗紅茶。我在這個木桌上所吃的不過洋芋艿、黑麵包、鹽三種食品。農村中雖有雞蛋牛乳，但是他們都要賣給合作社，預備將賣得錢去作購買機器之用。今天在桌上忽然看見牛乳與雞蛋，我就對沙弗牙說：「請你把雞蛋牛乳藏起來，明天送到合作社去。農民大會既然議決：每農戶都要將所有的牛乳、雞蛋賣交合作社，那麼爲什麼我可以吃

呢？」她哭着對我說：「你明天要走了……。」我自己將雞蛋和牛乳藏入廚中，開始來吃黑麵包和紅茶，這是我每日吃的便飯。不過今天的茶帶有甜味，這亦是第一次。我又問沙弗牙說：「親愛的沙弗牙！這茶裏的白糖，你從什麼地方拿來的？」她說：「你不要再問了，我祇有這樣一塊白糖……。」我看沙弗牙心中更不痛快，我就安慰她說：「我很快就回來的！」我說了亦有點傷心，含着淚到自己的房間中去了，我的房間是由幾十塊木板搭成的，在牛間的旁邊。我的床是由四塊板二張木櫈擱成的。在這張床上睡亦將一年了，明天要和牠告別了！

昨晚很久不能入睡，今晨三點鐘就醒來了，回憶到在石可夫農村中一年的生活情形。一年之前，我要求到農村中去考察，後來經過莫斯科黨政機關的介紹，我就到了石可夫農村。此時是蘇聯政府推行集體農莊政策的時候，村中和城市同樣的缺乏糧食和日用品，如魚、肉、糖、肥皂、牙粉、鞋、襪等物。石可夫，在莫斯科區內，算是最落後的一個農村。一般農民是毫無智識的，不講道理的。我初到的時候，因爲我是外國人，沒有一家肯借床舖給我睡。第一夜我就睡在一個教室的車房裏。我到農村中去的目的，是爲增加自己對社會的認識。抱定了非達目的不可的主張，所以不顧困苦，決定以忍耐來戰勝環境。第二天，一早起就到農場去。農民講許多話來譏笑我。可是我還是很客氣的對他們說：「早安！」後來有個老

農民對我說：「你應該與我們共同耕田！」我說：「好！」他們就給了我一隻馬及其他的農具。我就和他們共同耕田（冬耕）。開始我以爲耕田是一件很困難的事，可是後來感覺到並不十分困難，惟須多用體力罷了。最不容易的是轉灣，開始沒有習慣，常常在轉灣處留下一塊小空田。農民發現之後，叫我非重耕一次不可。這天亦沒有回到飯店去吃中飯，一直耕到晚上，身體感覺到疲倦極了。回到教堂東房中，差不多渾身疼痛。稍微吃了一點東西，就倒頭睡着。睡到半夜，有一個人來叫醒我：「朋友！這不是睡覺的地方！到我的草屋裏去睡罷！」伊是一位慈愛的老農婦，名叫沙弗牙，年已六十八歲了。當時我非常感謝，可是又有一些怕，所以回答她說：「十分感謝我慈愛的老朋友！不過我今天很疲倦了，明天我來！」伊又對我說：「你用不着怕我，在這兒睡覺，是要生病的！我住的雖是草屋，可是要比這裏好得多，一同去罷！」我想到自己身上所有的東西，不過三十盧布，兩身襯衣褲，幾本書籍，別無長物，所以我就答應與她同行。到了她家，她已經預備好了床舖，請我吃了一些東西，我就睡了，那個時候，真覺得全身酸痛。睡了不到四點鐘天已發亮，我就起床到農場去。「好早呀！耕田要比吃麵包難罷？」農民都這樣的問我。第三天我又耕了一天田。耕了五天田，我的行動，引起農民的同情。第六天，他們請我去參加他們的會議。我幫助他們解決了許多問題。到這個農村來過許多許多中央代表，可是沒有一個得到他們的信仰。所以在

這個農村中，在那個時候，是沒有集體農莊的組織。一天以後，當地農民，派我當代表到城內去接洽許多關於土地借款購置農具及捐稅問題等種種事情，我都能得到為農民有利益的解決。以後農民就再不要我去耕田了。同時他們都待我非常友好，我就開始替他們辦事。同時亦進行研究農業的實情。過一月後，我被農民選舉為農村蘇維埃的副主席。因了正主席生了五個月的病，所以事實上，我擔任了主席的職務。此時我還是住在這位老農婦的草屋中。我漸漸組織集體農莊的工作。經過三個月後在我的指導之下，石可夫村中的第一個集體農莊組織成功了。這三四月中，我有時二三日不得睡覺，空氣非常緊張，環境非常複雜。因為在開始的時候，差不多沒有一個農民，願入集體農莊。我為達到目的起見，盡力作宣傳與組織的工作。不怕人家的反對，不顧個人的困難，在各方面活動。此事的範圍雖小，農民亦不多，組織亦不十分複雜，可是在這個時期中所得的組織經驗，耐勞習慣，不為不多。後來生了一次大病，病的時候，仍是住在沙弗牙家中。這位老農婦，在我生病之時，對待我特別好。同時有許多農友不斷的來看望我。

今日五點鐘就起床，開始整理行李，我的行李不過一隻破小箱，箱內還是來時候帶來的那二身襯衣褲和一雙襪子，不過衣襪已經補過十多次了。除小箱外還有十幾本書籍。行李整頓完後，見沙弗牙拿着一塊肥皂從外面進來，伊說：「你為什麼這樣早起來了！最近三月你

還沒有用過肥皂洗臉！」

草屋門外面的人，漸漸的多起來了。當我吃早飯的時候，斯客洛平走進來對我說：「全村農民都來歡送你了！我們要開一個露天歡送大會。」我就走出門外，看他們手中有的拿着蘋果，有的拿着雞鴨，斯客洛平宣佈開會並致歡送辭。我亦說了幾句話：「你們的集體農莊是在極困難的環境之下組織成功的，集體農莊是創造你們將來幸福的組織，希望你們一天一天將集體農莊改良，不過前途一定還有許多困難，你們絕不可因難而後退，能夠打破困難的人，纔能得最後勝利。今天你們很苦，但是明天一定將過快樂的生活。希望各位前進！」

石可夫村離車站有三十公里。農民替我預備了一輛三匹馬拉的馬車，這是俄國村中最客氣的禮節。並把他們送給我的蘋果雞鴨都放在車上。我一坐上車，特別感覺到不願離開石可夫村和我的農友。車已經走得很遠了，我回過頭去，看見沙弗牙還立在草屋前望着我……。

「石可夫村！再會！」

烏拉山上

——一九三三年三月五日

今天六點鐘就起床，房間裏沒有火爐，所以非常寒冷，桌上的一碗茶已經結成冰，窗上的冰亦已有二三寸厚了。近來工廠中事情很忙，沒有時間溫習夜校的功課，昨晚上數學課的時候，有一個問題不能回答，自覺非常可恥。所以今天比往日早起一個半小時，預備溫習數學。雖在房中，但非穿大衣戴皮帽不可，所以讀書甚不方便。

七時半，工廠中的汽笛響了，這是通告全城勞動者起身的呼聲。

我是工廠中的技術師，每日上工時負有分配工作之責，所以我要比其他工人早到半小時。當我出門的時候，街上還是非常黑暗，自寄宿所到工廠非常近，不到三分鐘就可以走到。在工廠管理處報到之後，就走近我作工的車間，這是製造車間第一號，面積非常大，機器非常多，但是車間中毫無秩序。有許多機器剛從德國運來，還沒有佈置成就。車間中的總水汀尚未造成，所以有許多已經佈置成就的機器亦不能用。工廠尚未正式開工，但根據政府的命令，自本年一月起，工廠已開始製造生產品。在我領導下的工人隊，是排造鍊鋼廠中的一部份機件，每個機件需要有數百個零件，這許多零件，都要經過五六次的生產過程，因為工廠中沒有完備的生產組織，我們不能按時領到零件，同時因為工人的技術程度不高，有許多零件是做得不正確的。因此我們的排造工作亦不能有計劃的進行。運灰機——（白耳斯）本來規定在上月二十一日完成，可是到今天還沒有完工，主要的原因是在沒有零件，心中非

常不安。將今日的工作分配後，就到總工程師辦事處接洽零件問題。總工程師對我說：「近來天氣非常寒冷，有許多機器中的機油已經成爲冰，祇好暫時停工，所以你所排造的機器之零件，恐怕最近不能領到。」我聽了他的答復十分不滿意，我就向他說：「這都是客觀的困難，祇要有忍耐心，堅決心，這許多困難都可戰勝的。」他說：「說話要比做事容易呀！」我聽了他的話非常氣，走出辦事處的時候，遇着一位德國工程師，他問我：「你爲什麼生氣呀！」我就將和總工程師談話的經過講給他聽。他笑着對我說：「這是亞細亞不文明的表現。」聽了他的話，使我更加發怒。回到車間中，看見二個工人在那裏閒談，我就將他們每人記過一次。

後來共產黨支部的書記來了，他問我工作如何。我就將和總工程師與德國工程師談話的經過告訴他，他亦認爲他們的言論是不正確的，並且要我將零件名稱寫出來交他。我問他有什麼用處，他說將要和做這許多零件的每個工人去單獨要求，請他們做得快一點。我說：「這並不是根本辦法，規定有系統的生產組織，整頓工廠中的紀律，纔是根本辦法。」他說：「你的話是對的，但是目前政府很需要你所排造的零件，所以暫時祇好用救火的方法來解決。」

我是一個技術師，本來應當全日作技術上的領導，但是因爲工廠中的組織不完備，差不

多每天要化四五個鐘點來解決組織問題。在吃午飯之前，我和一個工程師討論「加速拼成機件問題，」他是一個猶太人，覺得他的學問很高。

今天工廠飯堂的午飯，第一盆是肉湯，第二盆是雞，第三盆是炒蛋，第四盆是糖菓。想到二年前在狄拿馬工廠飯堂中所吃的飯菜，有極大的區別了。這大概是社會主義建設第一步成績的表現。每日飯後，在工人俱樂部中，有遊藝表演，今日是烏克蘭跳舞團跳舞。

下午我寫了一篇「改良工廠生產組織建議書。」建議書的主要內容，是遵守時間，看重時間。寫完建議書後，與工人共同參加體力勞動。一個工作日又過去了，我的機件還是沒有拼造成功。散工後，參加共產黨大會。大會的議事日程：一、黨內問題。二、國內經濟狀況。

黨內問題，是討論開除一個黨員的問題。這個黨員是富農的兒子，在國內戰爭中，曾經參加白軍反對紅軍。後來他的父親被捕，而自己逃到鐵而面城，入工廠作工，在那裏加入共產黨。當入黨的時候，他說是一個孤兒，並且沒有說出他曾經反對過紅軍的歷史。去年十一月他轉到烏拉山工廠作工，現在他的歷史，被黨部知道了，於是提議開除他的黨籍，大會一致贊成將他開除。

第二個問題由共產黨支部書記報告：

「建造自己的重工業——就是建造社會主義的物質基礎。」

「我們共產黨在一九二七年決定一個偉大的五年計劃。在實行計劃開始的時候，外國資本家都抱一種譏笑的態度。他們說：五年計劃是「空想」是「夢想。」就是在我們國內、黨內，亦有許多人認為五年計劃是沒有成功的可能。而事實上，五年計劃不到五年已經完成。

「我們的國家，現在由農業國變成工業國了。在一九一三年，每一百盧布的生產品，其中有四十二盧布十個哥比是工業品，五十七盧布九十個哥比是農業品。而現在每一百盧布的生產品中，工業品要佔七十盧布七十哥比。這是不是因為農業退步？不是的，在最近三年中，我們組織了二十萬個集體農莊，五千個國家農莊。三年之前，國家每年祇可收得六萬萬普達麵包，而現在可收得一億四萬萬普達麵包。所以農業還是發展的。但是工業要比農業發展得快。在過去四年中我們造了很多大工廠：如馬克尼塔古寺尼斯欺鋼鐵工廠；達尼伯大水電站；斯太林，哈而可夫及七略並三城市中的三大耕種機工廠；高爾基，莫斯科，耶拉司拉佛三城市中的三大汽車製造廠；別拉寺尼格及白白列客的二大化學工廠；西比利亞的大紡織機器工廠，及許多飛機製造廠。革命以前的俄國，將本國的農業品，運到外國去換綢緞、香水、日常用具。革命之後，我國政府將農業品運到外國，換買機器。現在我們已經有了自己的工廠，再不要向外國去買貨物了，亦再用不到把我們的麵包、牛乳、雞蛋運到外國去了。我們自己的工廠，可以製造機器，亦可以出產綢緞。不久的將來，我們並且可以漸漸運機

器、汽車到外國去賣。我們建設方面的勝利固然很大，但是不要忘記我們的缺點：第一、技術人才缺少；第二、管理法不科學化；第三、生產過程中沒有秩序；第四、勞動不紀律化。我們斷不可因勝利而忘記缺點，每個公民不應當因勝利而就滿意，停止鬬爭；日日向前進，這是我們的任務……。」

報告完後，我亦曾參加討論，發言內容與我今日所寫的建議書相同，在會場上得了大家的同意。

散會後回到寄宿所，吃了一點東西，又開始溫習數學。二十點鐘了，就到夜校去上課。今日的成績要比昨日好得多。俄國人常說：「溫習是學習之母，」我的成績大概亦是溫習的結果吧！由夜校回到家中，已二十三點半了。房屋中非常寒冷，寫了不到半小時的日記，手已經凍紅了。

第二次五年經濟計劃

——一九三四年六月十日

上工之後，就到第八分部去檢查工作，與工頭立夫克夫用白手巾一塊，拭擦機器，共同

檢查機器清潔。我們一共拭了八架機器，其中祗有一架，白手巾拭了之後，稍帶黑色。我覺得最近來，工人對保護機器工作很有進步。二星期前提出了一個口號：「每個工人應當學兵士們愛護槍的習慣，來愛護機器。」並且我親手訂了機器拭淨法。工人們都很積極的，照我的意思做去，所以有很好的成績。以後還是要時時刻刻檢查、監督，使達到更好的成績。

前天我下了一個命令，要求各工人、各工程師、各工頭遵守時間，按時上工下工。在過去，上工汽笛雖已鳴過，但是還有許多工人尚未動手工作，同時亦有未到下工時間而停止的。因工人們的不寶貴時間，生產力要減低許多。昨天上工汽笛鳴了之後，我就到各車間去檢查，看見有許多工人尚未開工，當日就下命令，將四個工人二個工程師記過一次，並將命令公佈於工廠報上。今天當我走進第一車間的時候，我看不到一個不工作的工人了。心中非常快樂。明日將派檢查員四名，到各車間檢查、監督，使寶貴時間成為每人的習慣。

到第二分部中，解決了幾個技術問題後，就回到辦事室，閱讀文件報告，今日的文件較平日為多，分類批閱。覺得以後必須儘量減少書面報告，多做實際工作。亦有許多不願意實地去做，專在辦事處中寫報告的。在一個工程師的報告上，我批了以下幾個字：「我所要看見的是生產品，而不是你的書面報告。」最近關於減少書面報告方面，擬下一命令。文件寫完後，我下了以下幾點命令：

一、工作時間中謝絕參觀。二、工作時間中不准吸烟。三、工作時間中不准閒談。

第一大車間中，祇有一個生產器具收發處，有許多工人不能按時領到器具，生產力爲之降低。所以我今天決定在車間西邊加設一個器具收發處。並且命令各工人、各工頭，每日完工之時，就應將次日要用的器具之名稱、數量，交給收發處，而收發處則應將器具在次日尚未開工之前交給工人。

二個工程師到辦事處來，要我批准他們所打的二個機器圖樣，我看了之後，覺得有許多應當更改的地方，所以沒有批准，這二位工程師表示不高興的態度。

十一點鐘的時候，我召集工資部工作人員開會。我向他們說：「工資制度是提高生產的主要條件。本工廠工資制度的缺點，在過於平均，有技術的，與無技術工人的工資相差不遠，因此不能引起有技術工人們的工作興趣。同時不能引起無技術的工人們，努力求學，增高他們的智識。現在我們特別注意生產品的質量，工資制度應當成爲提高生產品質量的主要力量。能作優等生產品的工人之工資加之，作劣等生產品的工人之工資減之，那末全部生產品的質量，必因此而改良。按勞動力的數量與價值，決定工資的多少，這是你們以後工作的原則。今年全廠工資費，要比去年增加百分之二十二，而工人數量並未增加，所以工人工資要增加不少。總之，要合理的來分配全廠的工資費。」我講完之後，有四個工作人員發表意

見，他們都贊成我的提議，並且指出具體的辦法。

蘇聯工廠的工資，是由工資部技術人員，按照每種工作應化的時間而決定的。倘使工人認為工資數目不正確，可以提到工資衝突委員會解決，衝突委員會是由工人職工會代表，與車間管理處代表雙方組織而成的。

我是工人航空學校招生委員會主席，下午開會討論招新生各項事件。凡本廠工人，無論男女，十九歲以上，三十五歲以下者，皆可入校，這種學校在蘇聯每工廠中，每學校中皆有之。本廠學校學生數額本定三百八十人，而今日要求入校的已有八百四十三名，決定自六月二十日起開始考試。並且要求航空化學協會將學生數額增加到五百人，要求工藝管理會，按人數而增加航空教育費。

我認為工人飯堂中飯菜之優劣，對生產力有直接關係，於是決定將各車間的飯堂，歸車間主任直接管理。

閱讀第四分部的上月工作報告後，覺得工作成績不良，就親自到第四部調查一切，第四部部長工作能力太弱，不能在羣衆中發生影響，但是他很忠實，以後將設法幫助他指導一切，同時要將他在工人中的威嚴提出來，我是絕對反對不斷的調換人員。

工作完了之後，我和四個朋友，同到運動場去看比賽足球。最近來我對足球很有興趣。

看完足球比賽之後，又到文化公園，和工人羣衆共同作遊戲。

回到家中已經二十二點鐘了。接到高爾基寄給我的信。在睡覺之前，看了一本關於第二次五年經濟計劃的書，作了以下的摘記：

「第二次五年經濟計劃是自一九三三年起至一九三七年。

「第一次五年計劃是建設社會主義經濟的基礎。

「第二次五年計劃是創造社會主義的社會。

「根據第二次五年計劃，一九三七年之前應將剝削階級完全消滅，並且除滅發生剝削制度的原因，取消經濟上與思想上的資本主義殘餘。所有勞動者都應當成爲自覺的、積極的社會主義建設者。

「創造社會主義社會，是第二次計劃的主要政治任務。

「第二次五年計劃實行後，蘇聯將成爲西歐工業強國。

「在第一次五年計劃中，發展重工業是一切建設的中心，但是現在蘇聯已有自己的重工業，在第二次五年計劃中，可以以重工業爲基礎，而同時發展輕工業與食品工業，來改良人民的生活………。」

工廠中的汽笛響了，二十四點鐘了，這是第三班工人上工的時候。有許多青年工人還在

花園中跳舞，唱歌。

新年

——一九三五年十二月三十一日

今天工廠管理處請客，到宴會的共有一千餘人。會場中佈置得非常華美。桌上豐裕的酒食，使人人回想到三四年前飢餓的狀況，所以今日特別高興。

共產黨區黨部的書記，左手拿着一隻錶，立在高臺上向賓客說：「現在十二點鐘了！一九三五年過去了，一九三六年已經到了，請大家提起酒杯來，祝賀大家幸福的前途，飲盡此杯！」

在高興快樂的空氣中，每人都將這杯酒一飲而盡，這是大家心滿意足的表示。在舞臺上不斷的唱歌，跳舞，在會場中亦高聲唱。革命之後，蘇聯本來是不提倡過新年的。過去幾年中根本就沒有注意到新年，每年一月一日都是看得非常平常。這是生活困苦的一種表現。買不到魚肉麵包，有什麼過新年可談，這是過去蘇聯人民的一般論調。今年蘇聯政府則盡力提倡人民舉行快樂的新年節。

各俱樂部、公園中都有晚會，人民都可免費自由參加；各學校，幼稚園中亦舉行兒童新年節。這是國家強富起來的一種現象。同時我看到男女所穿的衣服亦非常整齊、清潔、華麗，絕對不能和一二年前可以比較了。有許多工人穿得和工程師一樣，和我同桌的一個老工人對我說：「人家說我們俄國人很笨，是的，我並不否認，但是祇要有決心，有忍耐心，能够吃苦，沒有一件事情做不成功的。俄國人比西歐人笨，是因爲經濟落後，現在我們的經濟漸漸進步，民族亦一定會聰明起來的！」他指着桌上的酒食水菓對我說：「一二年前這許多食品，不但不能吃到，並且沒有看見過，現在只要你有本事，就能多賺錢，就可以買到你一切心中所愛的東西，今天我們城中新開了三大商店，這豈不是我們忍寒受苦的結果嗎？」他敬我一杯酒，並且說：「希望你前途幸福無量！」

十二點半我就離開宴會回家，因爲今夜我在家中亦約了八位朋友聚餐過年。同時二星期前我生了一個兒子，因爲工作很忙，所以還沒有請過客，所以決定於今天舉行一個小宴會。這八位是我在工廠中最好的朋友，和他們一直談到四點鐘。客人走了之後，我又不能入睡。今天接到了二封信：一封是石可夫集體農莊管理會寫來的：「親愛的朋友！恭賀新年！你來的信我們已經收到，知道你在烏拉山工廠工作成績很好，非常高興。今年我們農莊的收成要比去年多一半，每人除糧食外，平均可以分得現錢一千五百個盧布。有八個莊員已開始建築

新屋，有十二個莊員每人買得二隻牛，農莊買了二部耕種機，四隻馬。今年過年的時候，預備買三百盧布禮物，分送莊員。祝你康健！」

第二封信是依物納夫寫來的，這位就是十年前在孫逸仙大學燒火爐的大學生，他在信中向我致慶賀新年的敬禮，同時告訴我他又發明了一件軍器，並且已得到革命軍事委員會批准實用。

在今日報上看到以下一個消息，重工業人民委員會將新汽車三百輛，獎勵各工廠的工人。

報館

——一九三六年五月二十一日

昨夜由印刷局回到家中，已經早晨二點鐘了，最近來我常常和國家檢查員衝突。倘使祇有我主筆一人負責簽名，而沒有檢查員的許可，印刷局無付印之權。昨夜有一篇文章的內容，引起我和檢查員的爭論，文章的內容是批評總工程師的工作，檢查員認為其中有許多嚴重事實，未經檢查，不能發表，結果轉到省檢查部纔解決，允許登載這篇文章。

早晨八點鐘，電話鈴把我驚醒了。這是總工程師向我抗議，他認為今日報上所發表的文章，完全是謠言。我就回答他：「倘使你不同意，可以寫聲明書反駁。」工廠中反對總工程師的空氣本來非常嚴重，有許多反對他技術上與組織上的領導，所以今天的文章一定能够引起大家的同意。八點半到報館，照例召集編輯會議，討論今日報紙的內容。近來因為買不到紙，由六張縮減到四張。第一張的內容：一、論勞動紀律，二、採用美國式的還是德國式的升降機，三、發明者應注意的幾點。第二張的內容：一、沒有技術智識，還是故意破壞生產過程？（就是反對總工程師的文章）二、鍊鐵車間的工作之分析，三、計劃工作的缺點，四、消滅工資平均制。第三張的內容：是討論工資問題，共有四篇文字。第四張的內容：一、命令欄，二、國外新聞，三、蘇聯國內新聞，四、工人俱樂部的通知。所有文字，除評論外，都是由工程師與工人投稿的。在編輯會議上，對於文體方面，發生很大的爭論，一部分人說我們報紙的文題漸漸退步，一部分人說文字太長，亦有一部分人說現在的文體比從前有進步。大家都以為今日報紙的內容很豐富，很有價值。討論後由我作結論，我認為應當將每篇文字作一詳細的分析，不可作一般的空談。於是我把所有的文字作一分析。

今日是國防訓練日，每十二日城中市民皆要受軍事訓練四小時，市黨部與市蘇維埃決定今日演習緊急集合，不過城中居民與廠中工人事前都是不知道的。

編輯會議開完後，我就到工廠中去實地考察。近來編輯部接到了四十五封信，工人與工程師在這些信中講他們對生產方面與辦事方面的不滿意的事件。這許多信當然不能登載在報紙上，祇好派工人通訊員到當地去調查實情，經過他們報告之後，再向工廠管理處提出具體辦法，改良不正確的地方，並且要求管理處執行編輯部的各項辦法，倘使管理處不同意，就交到共產黨部解決之。

總工程師寫了二封聲明書，反駁今日報上的文字。一封交給共產黨部，一封交給我。共產黨部認為問題非常嚴重，就決定組織一調查委員會，並且指定我為委員。在共產黨部我很堅決的聲明：「今天我是報紙的主筆，對於報上所登載的所有文字，完全負責。」

在工廠中觀察之後，收集了許多材料，回到報館就寫了一篇明天的評論「趕快改良工資制度。」閱看工人來信之後，打電話給工人通訊員，請他們在當地調查事實。每車間中，每工部中，有十個工人通訊員。他們都是報館的助手。

十六點鐘，工廠汽笛鳴了一分鐘，這是緊急集合的通知，每個工人、辦事員及所有城中居民，都知道自己在緊急集合時所處的地位，一聞警笛之後，工人羣衆都很有秩序地離開工作地點，很快的去拿武器。工廠門口及城市中，卽刻轉入軍事情況，開始戒嚴，十分鐘後，三團步兵，二營砲兵，一營工兵，三隊空軍，四隊女看護員，已經編成，集合於工廠後面森

林中，準備出發。街上除民警外，根本看不見一過路行人，老婦兒童亦都集合於地下室中，在每所民房中，有一軍事訓練組織者。

汽笛又響了。總指揮向隊伍報告情況：「現在敵人由西面向我們的工廠進攻，離此地尚有十八公里，我們的任務是阻止敵人前進，等待後援軍開到，再作總進攻。」

命令發下後，步兵、砲兵、工兵就很快分散，佔領陣地，行動非常迅速，這是軍事訓練的結果。部隊中的所有軍官、黨代表、參謀官、政治指導員，都是工廠的工人，工程師與黨部工作人員。每個工人有一枝步槍，部隊是按照生產單位而編定的。

今日緊急集合的成績，大家認為滿意。

到十九點鐘，纔解除警報，工人隊伍很莊嚴地集合於大場上，共產黨部書記上臺演講：「今天緊急集合的秩序要比上次好，時間要比上次短。這是一件使大家可以滿意的事，但是我們在下一次緊急集合的時候，秩序更要好，時間更要短！」

新的莫斯科

——一九三七年三月二十五日

今天我要離開莫斯科了，早晨五時就起床，從我的房間望出去，可以看得見克洛母城堡，同我在十二年以前所看見的克洛母，差不多完全一樣，不過幾個教堂頂上的雙頭鷹，已經看不見了，現在所能看見的，是由寶石製成的五角星。克洛母是蘇聯的政治中心，我曾經到過四次：一次是去參觀（一九二五年），一次是參加共產國際會議（旁聽：一九二六年），一次是參加軍事高級學校畢業典禮（一九三〇年），一次是參加蘇維埃大會。

孫逸仙大學前面的大禮堂，在三年之前已被拆毀，現在在那裏正在開始建築偉大的勞動宮。國家大戲院前面的小屋及小花園，已經完全毀滅，現在成了一個極大的停車場，大戲院要比從前威嚴得多了。國家大戲院右邊的低屋及小菜場亦早已拆毀，現在這一區成了莫斯科中心，在這條街上都是高樓大廈——人民總委員會辦公處，莫斯科大旅館，外國人旅行招待所等。莫斯科的地下鐵道已經通行，車站裝璜的美麗，實在可與皇宮相比。車輛非常舒服。街上的汽車要比十年前增加二十倍。除公共汽車、電車外，還有無軌電車。

紅場旁邊的合作社，現在改造爲列寧博物館，範圍非常宏大。

莫斯科的商業非常興旺，新的大商店很多，但是無論什麼時候，商店中的人都非常擁擠。今日領護照，買車票，一直忙到開車，下午二點鐘，在北火車站搭第二號西伯利亞快車離莫斯科。——蘇聯！再會！

民國三十六年四月出版

售價

著作者 蔣經國

發行者 前鋒出版社

總經售 百新書店

分售 各埠大書局

編號 00072